

マネジメントメッセージ



小林製薬株式会社
代表取締役社長

豊田賀一

経営とサステナビリティを統合し、国内外でのあらゆる社会的な責任を遂行

小林製薬は経営理念を“人と社会に素晴らしい「快」を提供する”と定めています。年々グローバルな規模でサステナビリティの重要性が高まる中、当社も社会的責任を真摯に果たすことで持続可能な社会の実現に貢献していくなければなりません。そのために「品質と安全」を第一に、環境と社会への貢献、そして信頼に応えるガバナンス体制を強化していきます。

環境への貢献については、カーボンニュートラルに向けたGHG排出量の削減、生物多様性保全、資源循環に取り組みながら、製品開発やサプライチェーンにおける持続可能性の向上に努めています。

社会への貢献については、「お客様ファースト」をなによりも大切にします。お客様とはあらゆるステークホルダーの皆様です。当社は国内外で事業を展開する企業として、人権を尊重し、製品・サービスを通じて社会課題の解決に貢献していくことを目指します。これは当社のパーソナル「見過ごされがちなお困りごとを解決し、人々の可能性を支援する」を従業員一人ひとりが実行することで実現できると信じています。そして、これらの活動を力強く、持続的に実行するためにも、透明性と公正性を堅持し、迅速かつ果敢な意思決定ができるガバナンス体制を今一度磨いてまいります。

サステナビリティの取り組みは未来に向けた投資です。私たちは長期視点に立ちながら、経営とサステナビリティの統合に粘り強く取り組んでいきます。

小林製薬株式会社
代表取締役社長
豊田 賀一

小林製薬株式会社 執行役員
サステナビリティ推進担当

中川 由美



サステナビリティ経営のさらなる推進とステークホルダーとの対話の強化

当社グループは2025年1月1日付で組織変更を行い、これまでサステナビリティ経営本部にあったサステナビリティ戦略推進部門を財務本部内のIR部に移し、新たな体制となりました。

この体制は、経営における財務情報と非財務情報の統合を図り、持続可能な社会への貢献と企業としての持続可能な成長の両立を目指すものです。

サステナビリティの重要性が増すなか、当社に対してのステークホルダーの皆様からの期待や要請も日々高まってきています。私たちは、持続可能な社会の実現に向けてその期待に応えられるよう、さらなるサステナビリティ経営の強化に取り組んでまいります。

具体的には、環境保護や人権尊重といった重要な社会課題に積極的に取り組み、そして信頼に応えるガバナンス体制を構築いたします。

環境面では、気候変動対策や循環型社会の実現、生物多様性保全への取り組みを進めていきます。

人権尊重においては、「小林製薬グループ人権方針」に基づき、すべてのステークホルダーに対する人権への負の影響を特定し、防止・軽減するための人権デュー・ディリジェンスを推進します。

加えて、私たちは定期的に取り組みの実効性を評価し、その結果を透明性をもって情報開示していくことで、社会的責任を果たしてまいります。

さらに、サステナビリティ経営の推進には、さまざまなステークホルダーの皆様との対話が必要不可欠です。お客様、お取引先様をはじめ、株主・投資家の皆様、地域社会の皆様、従業員等との対話を積み重ねていき、いただきましたご意見を経営に反映させ、また説明責任を果たすことで、持続可能な社会への貢献と企業価値の向上に努めてまいります。

小林製薬株式会社

執行役員

サステナビリティ推進担当

中川 由美

マテリアリティ（重要課題）

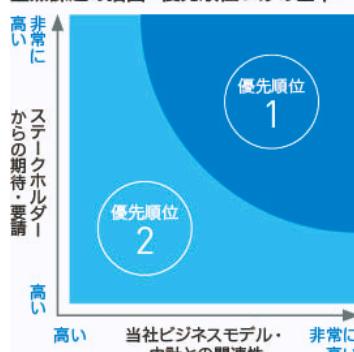
当社グループは、グループの事業を進めながら持続的な社会の実現に貢献していくことで、経済的価値の創造と社会的価値の創造をともに実現することを目指しています。

2017年に「ステークホルダーからの期待・要請の高さ」と「当社ビジネスモデル・中期経営計画との関連性の高さ」の両観点から、当社グループが優先的に取り組むべきサステナビリティ課題について検討を重ね、25項目をマテリアリティとして特定しました。当時、各項目については、国際的なガイドライン等を参考に網羅的に抽出されたものをもとに議論を行い、選定しました。

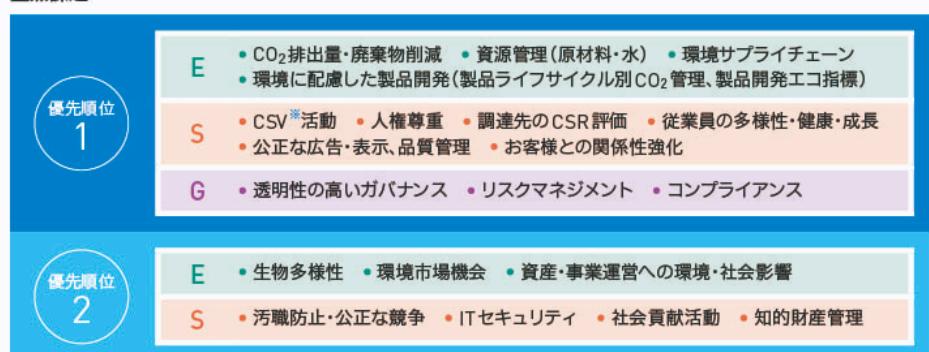
このたび、新中期経営計画（2023-25年）を策定するにあたり、これまでの当社の活動成果から、各項目について整理を行い、また当社のアイデンティティ、パーソン等を考慮し、2023年にマテリアリティを更新しました。

重点課題の特定

重点課題の抽出・優先順位づけの基準



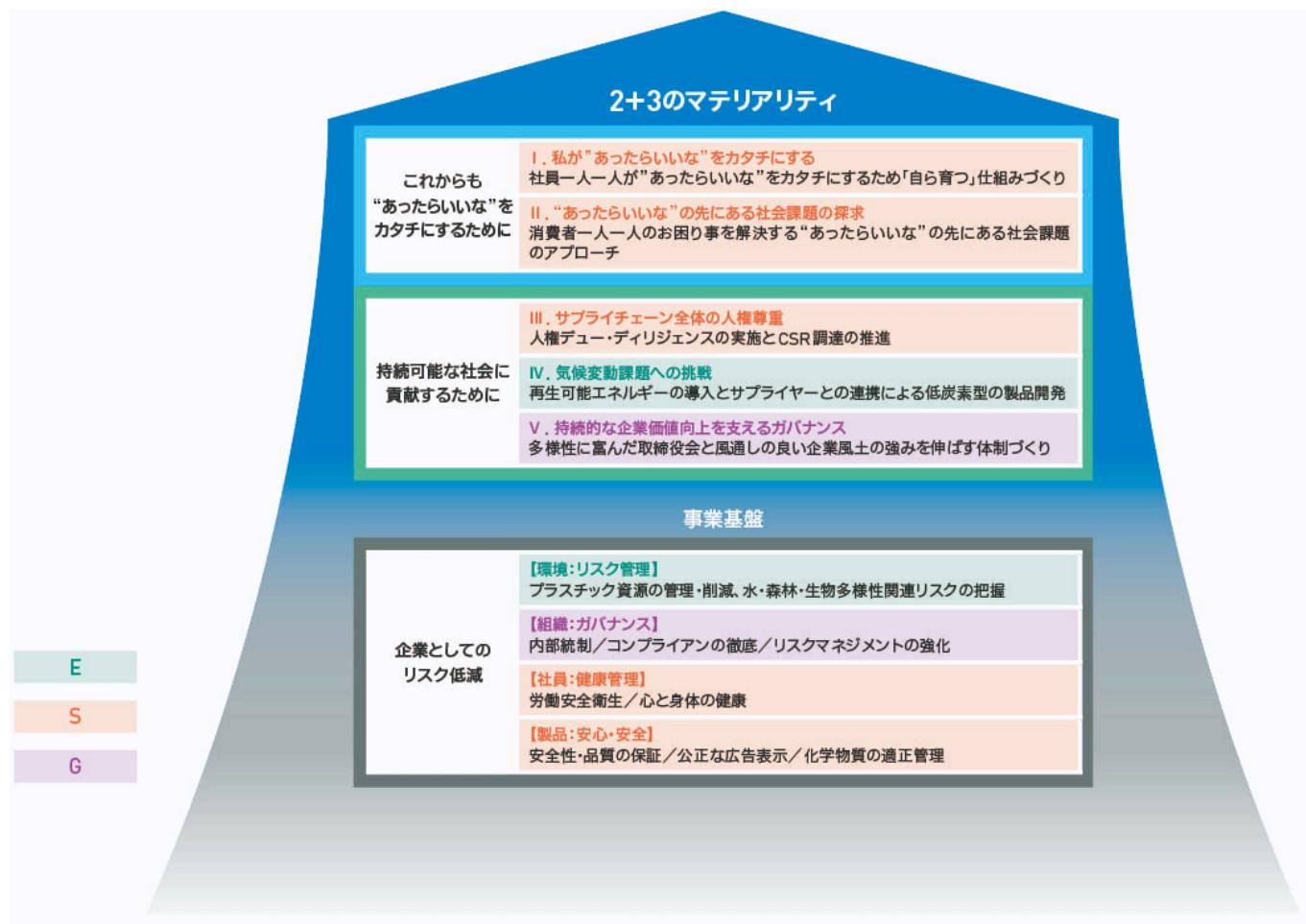
重点課題



※ CSV : Creating Shared Value(共通価値の創造)

マテリアリティ

- マテリアリティ選定の前提として、企業が当然に取り組むべきリスク低減活動を土台である「事業基盤」として示しました。
- マテリアリティは、事業基盤（土台）の上に成立すること、5つに絞ったマテリアリティをテーマごとにわかりやすく示すため、2層構造にしました。



サステナビリティマネジメント

方針

サステナビリティ基本方針

当社グループは、「人と社会に素晴らしい『快』を提供する」経営理念の実践が、人、社会、環境との調和を図り、持続可能な社会への貢献と企業としての持続可能な成長につながると考えています。

このことは、まさに「社会のサステナビリティ」と「小林製薬グループのサステナビリティ」を同期化させることであり、これまで世の中にはない製品を生み出すことで新しい生活習慣を作り、新市場を創造してきた当社グループに新たな成長の可能性をもたらします。さまざまな社会課題に視野を広げ、一人ひとりの暮らしの中の見過ごされがちな「お困りごと」を発見し、製品・サービスを通じて、「誰ひとり取り残さない社会」の実現に貢献します。

「人」、「社会」、「環境」と私たち

人

社員一人ひとりが自分らしさを発揮して、"あつたらいいな"をカタチにするために、多様なアイデアを生み出す自由闊達な企業風土を大切にしています。この企業風土を醸成する制度や仕組み、キャリア開発支援、成長実感をテーマとした人事制度、働き方の多様性を実現する環境整備等、社員一人ひとりから生み出される価値を最大化する取り組みに投資し、企業価値の創造につなげることを目指します。また、当社グループ人権方針に従い、対話を通じてサプライチェーン全体の人権尊重に取り組みます。

社会

一人ひとりのお困りごとを解決する"あつたらいいな"の先にある社会課題にアプローチし、アイデアをカタチにすることで、健康と福祉の向上に貢献します。

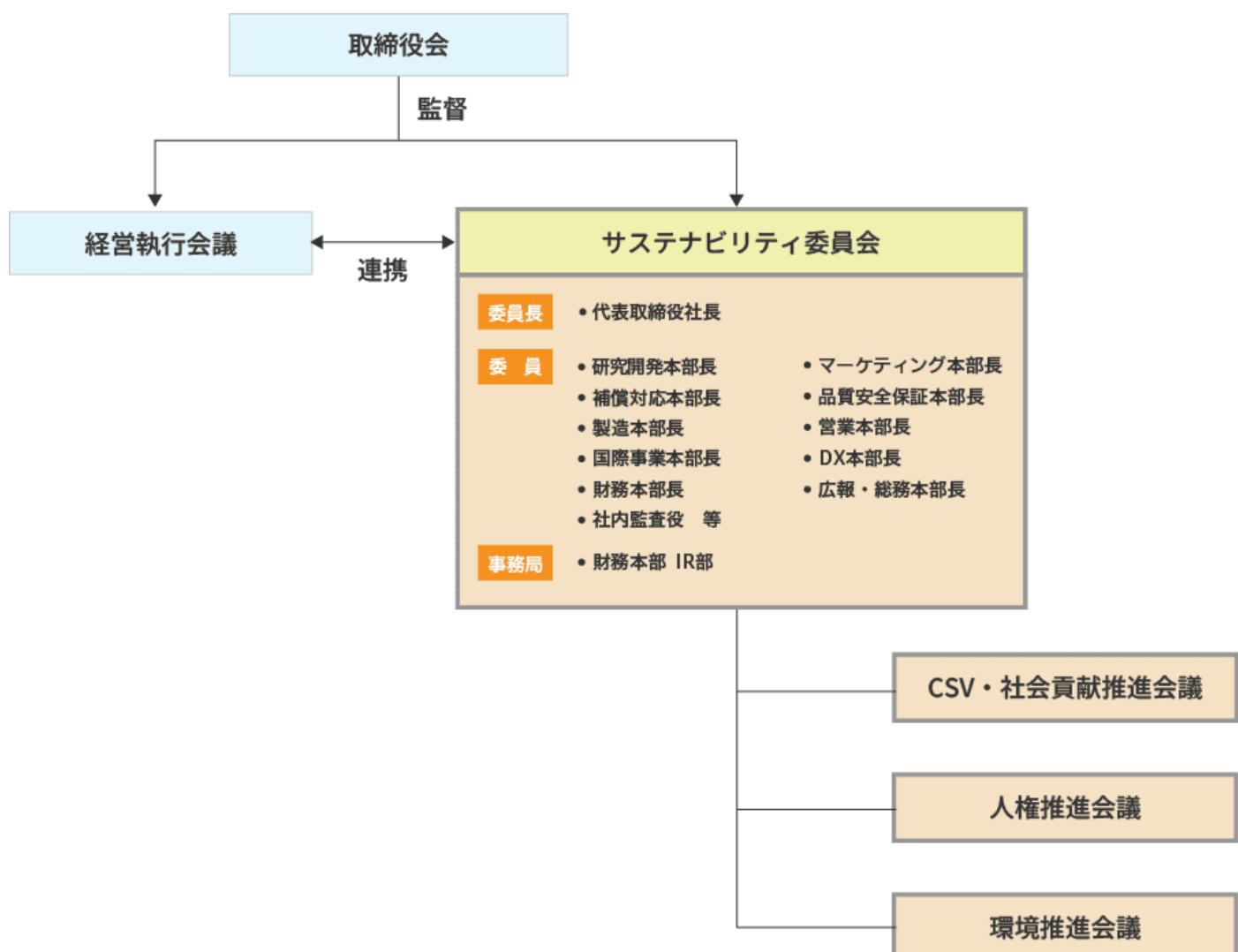
人々が暮らしの『快』を実感できる社会貢献活動の推進、さまざまなステークホルダーと連携し相互の強みを生かした取り組み、社員の専門的なスキルや知識を活かした活動等を行うことで、地域社会との共生と発展を目指します。

環境

私たちは、豊かな自然や地球環境の支えがあるからこそ事業を営んでいることを忘れず、資源の有効な利用に努めます。また、カーボンニュートラルや循環型社会への移行、生物多様性の保全など、世界共通の環境課題に真剣に向き合い、ステークホルダーと力を合わせ、その解決のためのアイデアを製品・サービスとしてカタチにすることでこの課題に取り組みます。

English ▾

体制



SDGs達成への貢献

持続可能な開発目標（SDGs）は、2015年に国連総会で採択された2030年までに達成すべき世界共通の目標です。当社では、事業活動やESGの取り組みを通じて、持続可能な社会の実現に貢献します。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



社内浸透のための取り組み

ESG視点で経営を磨くため、取締役会においてESGの現状と課題を協議し、重要テーマを特定して全社戦略としてPDCAを回しています。役員研修においても、国際的な流れや企業に求められる変化について研修を実施。ビジネスモデルや重要な経営資源など、当社課題について意見交換を行っています。

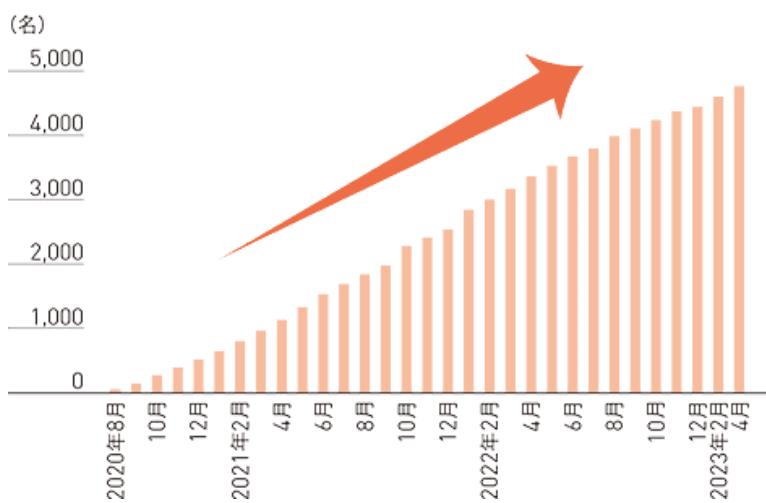
従業員に向けてはグループ報で連載を組み、理解促進に努めています。また、2019年度よりグループ経営方針をはじめ、各事業部方針にもESGの要素を盛り込みました。従業員一人ひとりが日々の業務の中でESG視点を持ち、業務改革・意識改革を行うことで、会社全体としてESGを推進し、持続的成長を目指します。

ESGや社会問題についての社内啓発

当社は、従業員のサステナビリティに対する意識を高め、行動を促すための社内ワークショップ「サステナビリティMeetUp！」を2020年から続けています。これまでに30回以上開催し、参加者はのべ5,000名に届く勢いです。オンラインでの開催を基本とし、日本全国、さらには海外で勤務している従業員が参加しています。職位も幅広く、役員からパートで働く従業員まで同じチームでディスカッションをしています。



累計参加者数



これまで取り上げたテーマ

2020年8月	サプライチェーン
2020年9月	地球温暖化
2020年10月	ダイバーシティ①女性活躍推進
2020年11月	企業事例
2020年12月	世界の水問題
2021年1月	自治体事例(北海道下川町)
2021年2月	循環型社会
2021年3月	ミャンマーと平和
2021年4月	ダイバーシティ②海外支社の多様性
2021年5月	再生可能エネルギー
2021年6月	アンコンシャス・バイアス①
2021年7月	社会貢献
2021年8月	ダイバーシティ③障がい者雇用
2021年9月	防災
2021年10月	企業事例

2021年11月	サーキュラーエコノミー
2021年12月	ガバナンス①
2022年1月	DX
2022年2月	世界的食糧支援活動(WFP)
2022年3月	アンコンシャス・バイアス②
2022年4月	工場のECO活動
2022年5月	ESG投資
2022年6月	Z世代が取り組む気候変動(Fridays For Future)
2022年7月	廃棄物の現状(ごみの学校)
2022年8月	企業コラボ(キリングループ)
2022年9月	人権について改めて考える
2022年10月	CSR調達
2022年11月	企業事例
2022年12月	ガバナンス②
2023年2月	心理的安全性
2023年4月	海ごみ

取り上げるテーマもさまざまで、2022年6月に開催したワークショップでは、スウェーデンの環境活動家グレタ・トゥーンベリさんに共感した世界各地の若者が起こした気候変動への対策を求める運動「Fridays For Future」に参加しているメンバー3名に登壇していただきました。

2022年8月に開催したワークショップでは、キリングループとのコラボレーション企画として、両社従業員が参加し、互いに自社のサステナビリティに関する取り組みを紹介し、ディスカッションを行いました。



ワークショップ（オンライン）の様子

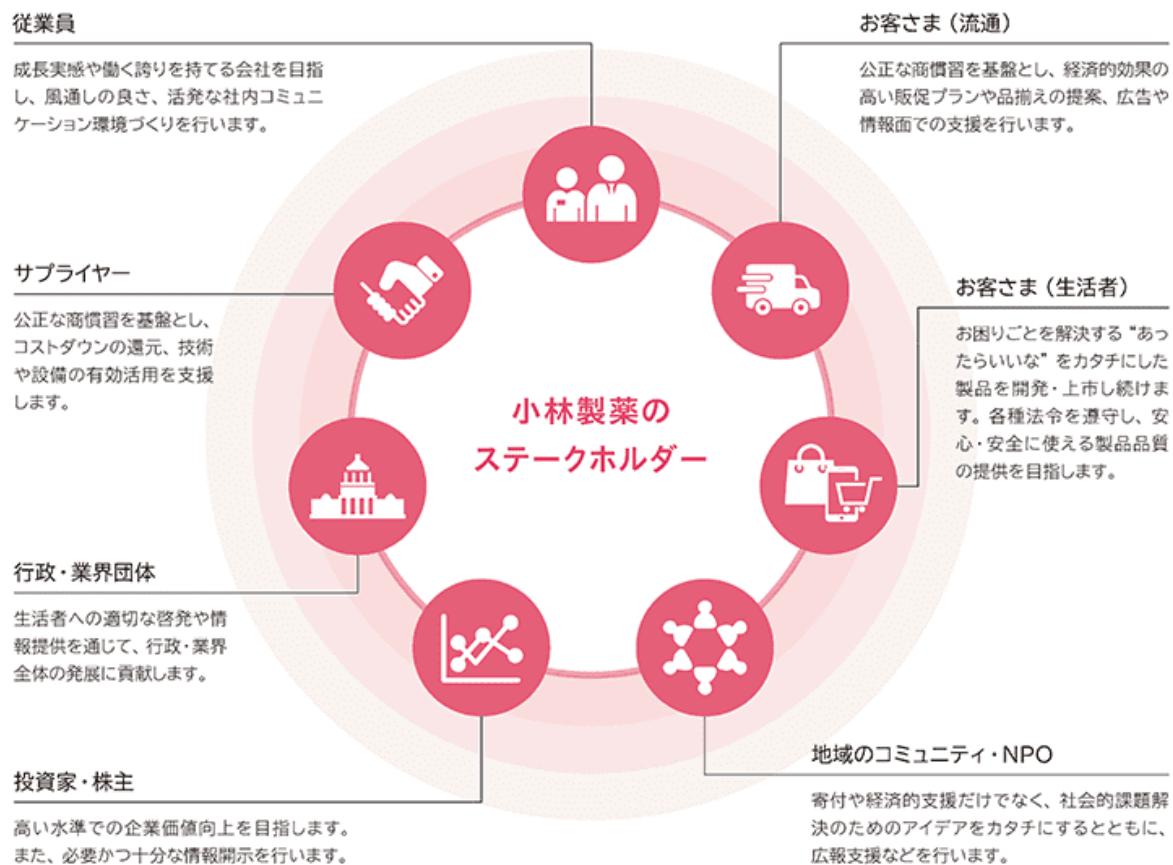
「サステナビリティMeetUp！」から派生して、さまざまな所属で同様の形式のワークショップが開催されることで、新しい製品のアイデアが生まれるなど、製品開発にも良い影響が生まれています。



キリングループとのコラボレーション企画のポスター

ステークホルダーエンゲージメント

当社では、「社会にとっての“あつたらしいな”をカタチにする」ことをテーマに、事業活動を通じた「社会的価値」と「経済的価値」の同時実現を目指し、積極的に展開しています。NPO・地域社会・行政などの幅広いステークホルダーと連携・協働しながら進めています。



マルチステークホルダー方針

当社は、経営理念に「人と社会に素晴らしい『快』を提供する」ことを定めています。その実現のために、株主にとどまらず、お客様、従業員、取引先、地域社会をはじめとする多様なステークホルダーとの価値協創が重要となっていることを踏まえ、マルチステークホルダーとの適切な協働に取り組んでまいります。その上で、価値協創や生産性向上によって生み出された収益・成果について、マルチステークホルダーへの適切な分配を行うことが、持続可能な社会への貢献や経済の持続的発展につながるという観点から、従業員への還元や取引先への配慮が重要であることを踏まえ、以下の取組を進めてまいります。

1.従業員への還元

当社は、パーパスである「見過ごされがちなお困りごとを解決し、人々の可能性を支援する」ことを実現するため、社会と生活者のさまざまな声に耳を傾け、そこから様々な“あったらいいな”をカタチにすることに取り組みます。

これらの活動により、持続的な成長と生産性向上に取り組み、付加価値の最大化によって生み出した収益・成果に基づき、自社の状況を踏まえた賃金の引上げを行います。

また、“あったらいいな”をカタチにしたいと想う従業員が、持てる力を存分に発揮して、やりがいを感じられるよう、会社は従業員が成長できる環境を整え、人材投資を惜しむことなく実施していきます。これらの活動により、従業員への持続的な還元を目指します。具体的には、賃金の引上げについては、当社を取り巻く事業環境、当社の業績や中期的な見通し、直面する課題を踏まえた上で、従業員のモチベーションを高め、パフォーマンスの向上に繋げます。

人材投資については、従業員の多様な価値観を大切にし、自分らしさを発揮できる様々な挑戦のフィールドを提供すること、また、一人ひとりの成長を全力でサポートできる環境づくりや教育支援に取り組んでまいります。その環境こそが、社員の積極性を育み、並外れた顧客志向、アイデア創造力を高め、“あったらいいな”を自分らしくカタチにすることにつながると考えています。

その結果、社員一人ひとりが、お客様に喜んでいただくことを通じて、充実感とともに自身の成長を実感できると信じています。

2.取引先への配慮

当社はパートナーシップ構築宣言の内容遵守に引き続き、取り組んでまいります。

パートナーシップ構築宣言の登録日

2023年10月23日

(2024年8月27日登録更新)

(2025年4月22日登録更新)

(2025年8月26日登録更新)

④ パートナーシップ構築宣言

また、消費税の免税事業者との取引関係についても、政府が公表する免税事業者及びその取引先のインボイス制度への対応に関する考え方等を参考し、適切な関係の構築に取り組んでまいります。

3.その他ステークホルダーに関する取組

当社は、サステナビリティ経営を推進し、社会と当社のサステナビリティの同期化を追求するためには、従業員、取引先、地域社会をはじめとする幅広いステークホルダーとの対話・エンゲージメントを深めることが重要であると考えています。

様々なステークホルダーの期待と信頼に応え、共に社会課題の解決に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

令和6年1月16日

(令和6年9月18日 代表者変更により更新)

(令和7年5月14日 代表者変更により更新)

小林製薬株式会社 代表取締役社長 豊田 賀一