小林製薬株式会社

あったらいいなをカタチにする

2026年12月期　第3四半期決算業績報告

小林製薬株式会社

広報・総務本部　広報・IR部長　上之原 篤志

2026年11月10日

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

紅麹関連製品について

2024年の当社紅麹関連製品の事案におきまして、お客様やお取引先様をはじめ、当社に関係する様々な皆様に多大なるご心配、ご迷惑をお掛けしておりますことを、深くお詫び申し上げます。

当社といたしましては、健康被害にあわれたお客様と損害を受けられたお取引先様に対する謝罪と補償を引き続き何よりも優先し、誠実かつ適切に実行してまいります。

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

（2026年10月31日時点）

（人数は概数）

補償対応窓口へのお問い合わせをいただいた方	1,360名
補償申請書類を受付した方	910名
補償申請書類を確認中の方	20名
補償申請書類を確認済の方	890名
補償の対象となった方	520名
治療継続中の方 または 補償内容を協議中の方	110名
慰謝料等のお支払いが完了した方	410名

※死亡に関するお問い合わせについては、当社の調査において、
現時点で当該製品の摂取によりお亡くなりになったことが明らかな症例は判明していません。

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

売上高

	Q3累計実績	対前期差（対前期比）	対計画差
連結	1,134億円	＋15億円（＋1.3%）	▲35億円
国内事業	803億円	▲12億円（▲1.4%）	▲40億円
国際事業	326億円	＋26億円（＋8.5%）	＋5億円

営業利益

	Q3累計実績	対前期差（対前期比）	対計画差
連結	67億円	▲47億円（▲41.2%）	＋5億円
国内事業	76億円	▲40億円（▲34.5%）	▲5億円
国際事業	▲9億円	▲8億円（ー%）	＋10億円

【売上高サマリー】

『国内事業のハイライト』

- 前年上期は広告を自粛。今期はその反動もあり、主力製品群が堅調に推移
- 一方、Q2から続く中東情勢の影響や季節品の低調に加え、自社通販終了の影響等により、減収

『国際事業のハイライト』

- 米国は医薬品の製造委託先変更に伴う出荷抑制の影響で減収
- 中国大陸はQ2に引き続き、熱さまシートやアンメルツを中心に大幅増収
- 東南アジアも熱さまシートやアンメルツが堅調に推移

【営業利益サマリー】

対前期：国内は前年上期の広告自粛の反動で広告費が大幅増となり減益

対計画：売上の下振れ（▲35億円）による粗利悪化は、全社的な経費抑制等でカバーし、計画よりも約5億円上振れで着地

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

増収減益。広告再開に伴う費用の増加が上期で一巡し、Q3の営業利益の減益幅は改善。PALTAC株のTOB応募に伴う特別利益32億円の計上により、当期純利益については増益

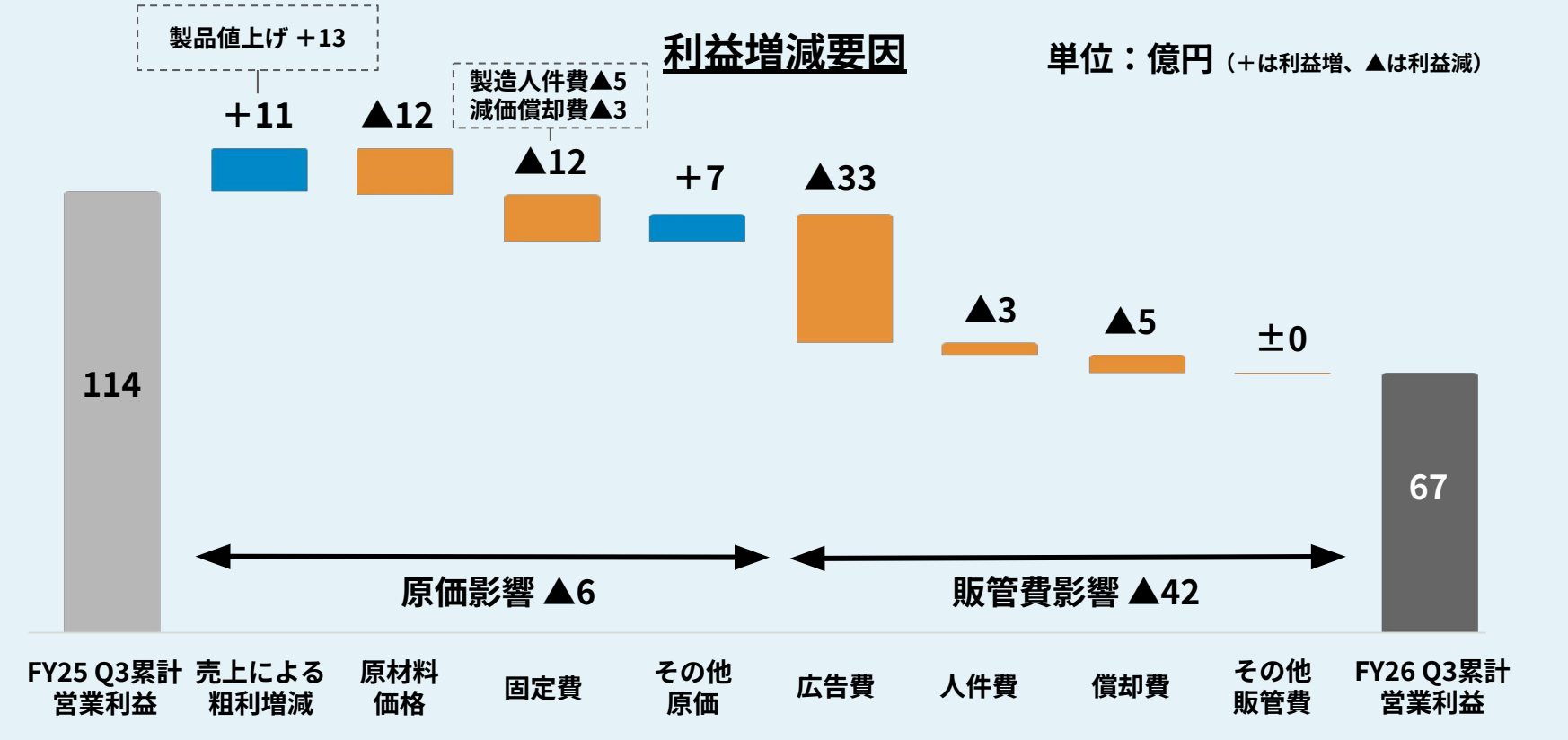
（単位：億円）	Q3（7-9月）				Q3累計（1-9月）			
	金額		対前期	利益率	金額		対前期	利益率
	FY25	FY26			FY25	FY26		
売上高	430	427	▲0.6%	－	1,120	1,134	＋1.3%	－
売上総利益	227	219	▲3.3%	51.4%	588	582	▲1.0%	51.4%
営業利益	48	45	▲5.1%	10.8%	114	67	▲41.2%	6.0%
経常利益	56	44	▲21.8%	10.4%	129	74	▲42.4%	6.6%
当期純利益	36	66	＋81.2%	15.4%	68	77	＋13.6%	6.8%
EBITDA※	70	70	＋1.0%	16.6%	179	139	▲22.1%	12.3%

※ EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結営業利益増減要因

広告再開の影響で上期の広告費が増加。
加えて原材料高や固定費増等の原価悪化により減益



© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

国内事業（カテゴリー別業績）

Q3は、昨年7月の広告再開による効果が一巡したものの、主力製品群は引き続き堅調に推移。一方、季節品（風邪関連・暑さ対策製品）の低調に加え、今秋値上げをした一部製品において流通在庫の調整が発生（店頭消化は底堅く推移）し、減収

※カッコ内は旧通販品を除く数字

（単位：億円）		Q3（7-9月）			Q3累計（1-9月）		
		金額		対前期	金額		対前期
		FY25	FY26		FY25	FY26	
売上高	ヘルスケア	150 (142)	143 (142)	▲4.8% (▲0.1%)	437 (414)	435 (433)	▲0.4% (+4.6%)
	日用品	140	134	▲3.9%	361	355	▲1.8%
	カイロ	6	4	▲21.8%	15	12	▲22.9%
	合計	297 (289)	283 (282)	▲4.7% (▲2.4%)	814 (792)	803 (801)	▲1.4% (+1.1%)
営業利益計		34	33	▲3.5%	116	76	▲34.5%
率		11.7%	11.9%	ー	14.3%	9.5%	ー

インバウンド売上

（Q3累計）

2025年	2026年
34億円	37億円

好調製品例

1滴消臭元　ブレスケア





© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

増収減益。米国の減収を他の国・地域がカバー
（為替影響：売上高＋26億円、営業利益＋7億円）

（単位：億円）		Q3（7-9月）				Q3累計（1-9月）			
		金額		対前期		金額		対前期	
		FY25	FY26	為替 込	為替 除	FY25	FY26	為替 込	為替 除
売上高	米国	75	76	＋1.3%	▲5.7%	154	149	▲3.7%	▲9.9%
	中国大陸	16	22	＋30.6%	＋16.0%	41	57	＋38.5%	＋24.6%
	香港地域	7	8	＋22.3%	＋13.7%	19	22	＋17.4%	＋10.2%
	東南アジア	20	24	＋16.4%	＋9.0%	56	64	＋13.9%	＋4.3%
	その他	10	10	＋4.7%	▲3.8%	29	33	＋14.1%	＋2.6%
	国際計	131	142	＋8.9%	▲4.1%	301	326	＋8.5%	±0%
営業利益計		12	12	▲5.5%	▲20.2%	▲2	▲9	ー	ー
率		9.8%	8.5%	ー	ー	ー	ー	ー	ー

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

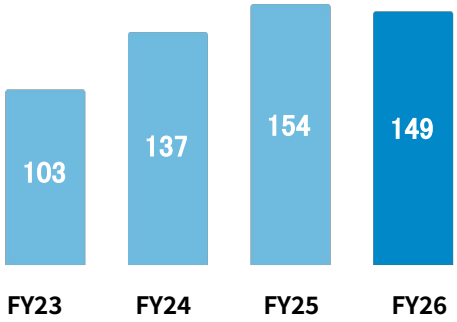
国際事業（地域別売上高）

米国

Q3累計で対前期▲6億円

【主なトピック】
- 製造委託先の変更に伴う一時的な出荷抑制の影響により医薬品減収
- カイロの出荷は順調に推移

売上高推移（Q3累計）
（単位：億円）

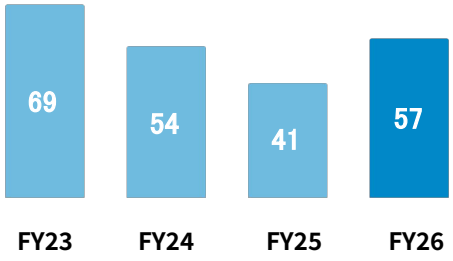


中国大陸

Q3累計で対前期＋16億円

【主なトピック】
- Q2に引き続き、熱さまシート、アンメルツの出荷が順調に推移

売上高推移（Q3累計）
（単位：億円）

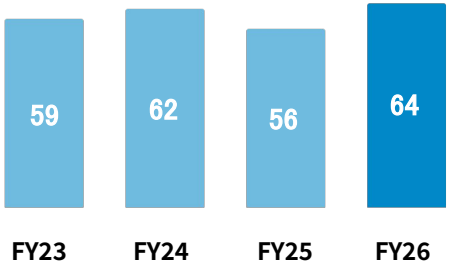


東南アジア

Q3累計で対前期＋8億円

【主なトピック】
- 主力である熱さまシートの配荷拡大によって出荷が順調に推移

売上高推移（Q3累計）
（単位：億円）



© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

売上、営業利益の影響額についてはQ2より変更なし。
Q3までの営業利益影響（▲10億円）は、経費コントロールを中心にカバー。
Q4も下記対応策を実施することで影響を最小限に抑える

サプライチェーン影響	以下の原材料を中心に、値上げ要請が継続。調達遅れや制限については解消 ・容器包装資材（ボトル、フィルム等） ・石油化学系原料（アルコール類、界面活性剤等）
事業影響	・定番品の出荷抑制（主にQ2のみ）、企画品中止、秋新製品の発売延期等による販売機会損失 ・原材料の値上げ要請に伴うコストアップ
影響額（期初計画からの差異）	・売上高　：　▲10億円（Q3累計：▲ 8億円、Q4：▲ 2億円） ・営業利益：　▲20億円（Q3累計：▲10億円、Q4：▲10億円） 主な対応策 ・製品価格の適正化 ▶追加値上げ実施（8、9月出荷分より）例：カイロ、液体ブルーレット ・経費コントロール 営業利益への影響額▲20億は、追加で実施した製品値上げ＋5億（主にQ4）、経費コントロール＋15億でカバーする予定



© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

2026年12月期 連結業績予想

通期業績予想は期初計画を据え置く。ただし、 売上高はQ3までの下振れに加えQ4の季節要因等により期初計画を一定程度下回る可能性がある。営業利益はQ3まで上振れ進捗も、Q4の売上次第では利益も下振れる可能性はあるが、経費コントロール等でカバーし、通期の計画達成へ向けて注力

（単位：億円）	2025年12月期 実績	2026年12月期 業績予想		
	金額	金額	対前期	利益率
売上高	1,657	1,730	＋4.4%	ー
営業利益	149	125	▲16.2%	7.2%
経常利益	169	130	▲23.5%	7.5%
当期純利益	36	100	＋173.5%	5.8%
EBITDA ※1	236	220	▲6.9%	12.7%
EPS	49.19	134.52	＋173.5%	ー
ROE	1.7%	4.8%	ー	ー
配当	104円 (中間44円、期末60円)	106円 (中間45円、期末61円)	ー	ー
国内売上高	1,180	1,230	＋4.2%	ー
国際売上高 ※2	469	494	＋5.1%	ー

※1 EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却額　※2 為替レート： 148円/米ドル、21.0円/中国元

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

あったらいいなをカタチにする

小林製薬

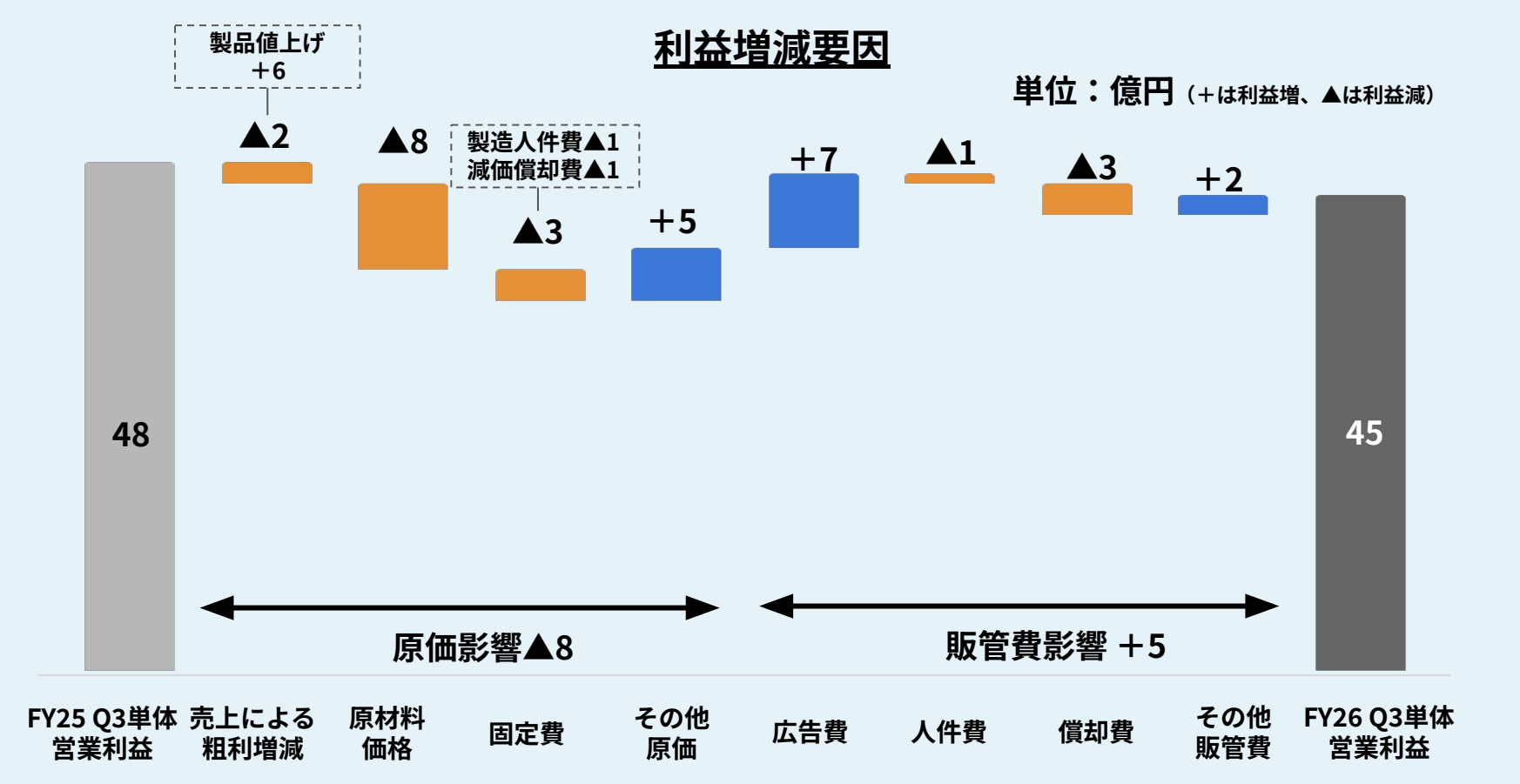
＜注意事項＞
この資料に記載されている当社の現在の業績、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。
従って、実際の業績は様々な要因の変化により記述している将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

参考資料

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結営業利益増減要因（Q3単体）



© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結損益計算書①

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）		FY26 Q3累計（1-9月）	
	金額	金額	金額	対前期	金額	対前期
売上高	336	370	427	▲0.6%	1,134	＋1.3%
売上総利益	174	188	219	▲3.3%	582	▲1.0%
率	51.8%	50.9%	51.4%	―	51.4%	―
営業利益	13	8	45	▲5.1%	67	▲41.2%
率	4.0%	2.2%	10.8%	―	6.0%	―
経常利益	16	13	44	▲21.8%	74	▲42.4%
率	5.0%	3.6%	10.4%	―	6.6%	―
当期純利益	10	1	66	＋81.2%	77	＋13.6%
率	3.1%	0.3%	15.4%	―	6.8%	―

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結損益計算書②

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）		FY26 Q3累計（1-9月）	
	金額	金額	金額	対前期	金額	対前期
広告宣伝費	30	37	34	▲16.8%	102	＋47.6%
率	8.9%	10.2%	8.0%	ー	9.0%	ー
販売促進費	7	8	8	＋18.0%	23	＋7.6%
率	2.2%	2.2%	2.0%	ー	2.1%	ー

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結貸借対照表①

（単位：億円）	FY25 9月末	FY25 12月末	FY26 3月末	FY26 6月末	FY26 9月末
流動資産	1,320	1,488	1,275	1,248	1,277
現金及び預金	452	623	567	470	499
受取手形及び売掛金	403	521	334	341	390
有価証券	126	83	83	103	45
たな卸資産	306	227	264	299	306
固定資産	1,294	1,265	1,272	1,270	1,226
有形固定資産	746	673	683	696	683
無形固定資産	176	174	169	165	153
投資その他の資産	370	417	420	408	389
資産合計	2,614	2,753	2,548	2,518	2,504

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

連結貸借対照表②

（単位：億円）	FY25 9月末	FY25 12月末	FY26 3月末	FY26 6月末	FY26 9月末
流動負債	423	601	419	380	363
支払手形及び買掛金	85	84	76	78	76
未払金	139	309	161	164	155
固定負債	70	41	40	41	39
純資産合計	2,120	2,110	2,089	2,096	2,100
資本剰余金	5	5	5	5	5
利益剰余金	2,073	2,042	2,008	2,009	2,041
自己株式	▲247	▲247	▲247	▲247	▲247
負債純資産合計	2,614	2,753	2,548	2,518	2,504

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

（単位：円）	FY25 (1-12月)	FY26 (1-3月)	FY26 (1-6月)	FY26 (1-9月)	FY26 計画 (1-12月)
米ドル	149.7	156.8	158.1	158.5	148.0
中国元	20.8	23.0	23.0	23.2	21.0

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント別業績（国内事業）①

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）		FY26 Q3累計（1-9月）	
	金額	金額	金額	対前期	金額	対前期
売上高	232	287	283	▲4.7%	803	▲1.4%
売上総利益	119	149	148	▲5.9%	417	▲2.2%
率	51.4%	52.0%	52.3%	―	51.9%	―
営業利益	16	26	33	▲3.5%	76	▲34.5%
率	7.2%	9.1%	11.9%	―	9.5%	―
広告宣伝費	19	28	26	▲16.7%	73	＋75.4%
率	8.2%	9.8%	9.3%	―	9.2%	―
販売促進費	2	3	2	▲7.0%	9	▲5.4%
率	1.2%	1.3%	0.9%	―	1.1%	―

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント別業績（国内事業）②

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）		FY26 Q3累計（1-9月）	
	金額	金額	金額	対前期	金額	対前期
ヘルスケア	137	154	143	▲4.8%	435	▲0.4%
医薬品	72	75	71	▲2.5%	219	＋1.9%
食品	12	16	14	＋6.8%	43	＋10.8%
オーラルケア	37	46	42	＋2.1%	127	＋7.1%
スキンケア	13	16	13	▲0.6%	43	＋5.1%
旧通販品	0.6	0.8	0.6	▲91.2%	2.1	▲90.6%
日用品	89	130	134	▲3.9%	355	▲1.8%
衛生雑貨品	21	29	27	▲2.1%	78	▲4.0%
芳香消臭剤	58	89	95	▲5.5%	243	▲2.2%
家庭用品	9	11	12	＋5.1%	33	＋7.2%
カイロ	5	1	4	▲21.8%	12	▲22.9%

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント別業績（国際事業）①

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）		FY26 Q3累計（1-9月）	
	金額	金額	金額	対前期	金額	対前期
売上高	102	82	142	＋8.9%	326	＋8.5%
売上総利益	53	38	71	＋3.7%	163	＋2.4%
率	52.9%	47.1%	49.8%	―	50.1%	―
営業利益	▲3	▲18	12	▲5.5%	▲9	―
率	―	―	8.5%	―	―	―
広告宣伝費	10	9	7	▲18.6%	28	＋3.9%
率	10.7%	11.9%	5.5%	―	8.7%	―
販売促進費	4	4	5	＋29.4%	15	＋16.3%
率	4.5%	5.6%	4.1%	―	4.6%	―

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

セグメント別業績（国際事業）②

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）			FY26 Q3累計（1-9月）		
	金額	金額	金額	対前期	対前期（為替 除）	金額	対前期	対前期（為替 除）
米国	44.0	28.1	76.9	＋1.3%	▲5.7%	149.1	▲3.7%	▲9.9%
中国	26.6	22.9	30.6	＋28.2%	＋15.4%	80.2	＋31.7%	＋19.9%
中国大陸	19.5	15.6	22.0	＋30.6%	＋16.0%	57.2	＋38.5%	＋24.6%
香港地域	7.0	7.3	8.6	＋22.3%	＋13.7%	22.9	＋17.4%	＋10.2%
東南アジア	20.1	19.8	24.3	＋16.4%	＋9.0%	64.2	＋13.9%	＋4.3%
シンガポール	1.7	0.8	0.5	▲60.6%	▲66.1%	3.1	▲9.9%	▲19.6%
マレーシア	5.6	6.7	8.8	＋103.5%	＋79.7%	21.2	＋34.0%	＋16.1%
タイ	3.6	5.2	6.6	＋24.0%	＋16.1%	15.5	＋0.7%	▲8.0%
インドネシア	3.6	2.9	4.3	＋31.3%	＋33.4%	10.9	＋26.3%	＋26.3%
フィリピン	3.6	2.7	1.7	▲31.3%	▲29.6%	8.1	＋19.6%	+19.2%
台湾地域	1.8	1.2	2.2	▲43.8%	▲45.3%	5.4	▲14.6%	▲18.9%
その他	11.2	11.0	10.8	＋4.7%	▲3.8%	33.1	＋14.1%	＋2.6%
英国	6.9	5.9	5.8	▲7.8%	▲14.3%	18.6	＋3.4%	▲5.6%
豪州	3.0	4.9	3.4	▲5.0%	▲18.6%	11.4	＋18.1%	＋0.5%

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.

各国・地域 品目別

（単位：億円）	FY26 Q1（1-3月）	FY26 Q2（4-6月）	FY26 Q3（7-9月）			FY26 Q3累計（1-9月）		
	金額	金額	金額	対前期	対前期（為替 除）	金額	対前期	対前期（為替 除）
米国	44.0	28.1	76.9	＋1.3%	▲5.7%	149.1	▲3.7%	▲9.9%
カイロ	21.0	5.1	55.7	＋8.4%	＋1.4%	82.1	＋4.6%	▲2.2%
医薬品	15.0	13.8	12.5	▲22.2%	▲27.3%	41.1	▲14.7%	▲20.3%
その他	8.0	9.1	8.6	＋3.5%	▲3.3%	25.8	▲7.8%	▲13.8%
中国大陸	19.5	15.6	22.0	＋30.6%	＋16.0%	57.2	＋38.5%	＋24.6%
カイロ	5.6	▲0.4	4.9	＋1.2%	▲10.6%	10.1	＋17.7%	＋3.9%
熱さまシート	6.3	5.6	8.6	＋58.1%	＋39.6%	20.5	＋40.8%	＋24.3%
その他	7.6	10.3	8.5	＋33.0%	＋17.4%	26.6	＋49.8%	＋32.2%
東南アジア	20.1	19.8	24.3	＋16.4%	＋9.0%	64.2	＋13.9%	＋4.3%
医薬品	4.3	5.1	4.6	＋56.4%	＋39.1%	14.1	＋16.7%	＋4.1%
熱さまシート	12.3	11.5	14.5	＋16.6%	＋8.8%	38.3	＋13.8%	＋7.4%
その他	3.4	3.2	5.1	▲5.5%	▲13.4%	11.8	＋11.0%	＋1.2%

© Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd. All Rights Reserved.